



Etablissements de Santé Publics & PSH  
**COMMENT METTRE EN PLACE LES NOUVEAUX  
OUTILS DE COMPTABILITÉ ANALYTIQUE  
(CREA-TCCM par UF/POLE-ENCC-CAR)  
MIS AU POINT PAR L'ATIH ET LA MEAH EN 2006/2007  
DUREE : 2 JOURS**

**Cible : Direction d'Etablissement-Direction Budgétaire & Financière-Contrôle de  
Gestion-Direction des Ressources Humaines-Direction de l'Economat-Direction de  
l'Information Médicale-CME-Chefs de Services Cliniques)**

Madame, Mademoiselle, Monsieur,

Avec la mise en place de la **T2A** depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2004, de l'**EPRD** depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006, de la **NOUVELLE GOUVERNANCE** depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2007,  
...la parution en 2006/2007 des **travaux menés par la MeaH portant sur la mise en place des CREA et des TCCM par Pôle d'activité**, avec le concours de quelques Cabinets de Conseil tiers **parmi lesquels le Cabinet JIC**,  
...la parution en Mai 2007 à l'initiative de l'ATIH du **Nouveau Guide de l'Echelle Nationale des Coûts Commune aux secteurs de l'hospitalisation publique et privée (ENCC)**,  
...la parution en Juillet 2007 à l'initiative de l'ATIH du **Nouveau Guide des Retraitements Comptables** fondé sur de nouvelles règles mises en cohérence avec le nouveau Guide de l'ENCC,  
achèvent de compléter le dispositif imposant à l'Hôpital public de nouvelles **REGLES DE MANAGEMENT**, dont la **MAITRISE EST DESORMAIS INDISPENSABLE** et qui suppose une **PARFAITE COMPREHENSION** par les responsables hospitaliers concernés des différents techniques de gestion en jeu et de la **COHERENCE GLOBALE DU NOUVEAU SYSTEME D'ÉVALUATION DES COÛTS** ainsi posé par l'**ATIH&MEAH**.

Dans ce cadre, le présent séminaire aborde les différents thèmes suivants :

- Incidences des récents dispositifs législatifs et réglementaires en matière de Comptabilité Analytique Hospitalière
- Présentation des nouveaux outils de comptabilité analytique hospitalière :
  - les **CREA et TCCM par Pôle/UF** élaborés sur la base des travaux menés par la MeaH en 2006/2007
  - le **Nouveau Guide de l'Echelle Nationale des Coûts Commune** aux secteurs de l'hospitalisation publique et privée (ENCC) paru en Mai 2007, venant pour ce dernier amender le précédent Guide Méthodologique de comptabilité analytique hospitalière qui avait fait lui-même l'objet d'une actualisation intervenue en Août 2004
  - le **Nouveau Guide des Retraitements Comptables** paru en Juillet 2007

Ce séminaire est conforme aux prescriptions formulées sur ces thèmes par la Direction des Hôpitaux, le Cabinet JIC ayant été agréé en son temps par l'ENSP pour la délivrance de séminaires du même type et **ayant lui-même contribué aux travaux menés par la MeaH en 2006/2007**.

Les séminaires organisés par le Cabinet JIC ont été suivis depuis le début de l'année 1993 par 2 929 participants représentant 1 271 établissements réunis autour de 303 Etablissements d'Accueil.

En cas d'intérêt pour la présente formation, **RETOURNEZ-NOUS** sans tarder par courrier la **CONVENTION DE FORMATION** jointe.

**Joseph Ifergan-Président**

Ce séminaire sera animé par des Directeurs Financiers & Contrôleurs de Gestion d'Etablissements de Santé importants ainsi que par Joseph Ifergan, Polytechnicien-Ingénieur des Ponts et Chaussées-Expert Comptable Diplômé.

Après avoir exercé des responsabilités importantes dans différentes administrations de l'Équipement, de l'Industrie (Cabinet du Ministre), des Finances (Direction du Trésor-CIRI & Contrôle d'État) et de la Cour des Comptes Nationale, Joseph Ifergan a été responsable-associé au sein d'Ernst & Young avant de diriger depuis 1987 le Cabinet JIC, spécialisé dans l'audit financier et juridique, l'organisation et la conception de Systèmes d'Information Financière auprès d'établissements bancaires et de groupes industriels comme auprès d'organismes soumis aux règles de la comptabilité publique Collectivités Locales/Organismes Publics d'Aménagement/Etablissements de Santé et Etablissements Médico-Sociaux.

Il a réalisé diverses missions auprès de ces derniers Etablissements : Élaboration de Plans de Redressement/Plans de Retour à l'Équilibre/Audit de fonctionnement/Audit et évaluation financière/ Mise en place de Systèmes de Comptabilité Analytique d'Exploitation Hospitalière auprès d'une trentaine d'EPS/Assistance à la mise en place de CREA/TCCM par Pôle/UF dans le cadre de missions menées pour le compte de la MeaH/Assistance à l'élaboration des EPRD Annuelles & Pluri-Annuelles/Assistance à l'élaboration des Dispositifs Institutionnel et Financier de la convention tripartite auprès d'une dizaine d'EHPAD/Formation au management des Etablissements de Santé et des Etablissements Médico-Sociaux : depuis le début de l'année 1993 2 929 participants représentant 1 271 Etablissements de Santé et Etablissements Médico-Sociaux.

Joseph Ifergan est l'auteur de nombreux articles parus dans des revues professionnelles (La Gazette des Communes-Informatique et Collectivités Locales-Horizon Clinique-Gestion Hospitalière-Revue de la FHF-Agir Actualités-PCM-ABI-MTF) ainsi que d'un ouvrage intitulé "LES DIFFICULTÉS DES ENTREPRISES -DIAGNOSTIC ET PLAN DE REDRESSEMENT", pour lequel il a reçu en Novembre 1986 le Trophée Européen du Livre du Management de l'IEA.

Etablissements de Santé Publics&PSPH  
COMMENT METTRE EN PLACE LES NOUVEAUX OUTILS DE COMPTABILITÉ ANALYTIQUE  
(CREA-TCCM par UF/POLE-ENCC-CAR) MIS AU POINT PAR L'ATIH ET LA MEAH EN 2006/2007  
DUREE : 2 JOURS

Cible : Direction d'Etablissement-Direction Budgétaire&Financière-Contrôle de Gestion-Direction des Ressources Humaines-Direction de l'Economat-Direction de l'Information Médicale-CME-Chefs de Services Cliniques)

CHAPITRE I -

CONTEXTE DE L'ÉVOLUTION DU CADRE ÉCONOMIQUE ET RÉGLEMENTAIRE

- I Emergence à l'échelle européenne de nouveaux systèmes de financement
- II Mise en place de la T2A à compter du 1 Janvier 2004
- III Mise en place de l'EPRD à compter du 1 Janvier 2006
- IV Mise en place de la Nouvelle Gouvernance à compter du 1 Janvier 2007
- V Enjeux stratégiques de la Comptabilité Analytique d'Exploitation Hospitalière
  - 5.1 L'évaluation des activités et produits médicaux à partir des Comptes de Résultat Analytiques (CREA) par UF/Pôle/Séjour/GHS/GHM/CMD
  - 5.2 Le Benchmarking Inter-Etablissements à partir des TCCM, des Tableaux des Coûts par Activité de la Base d'Angers et du CAR
  - 5.3 L'élaboration des EPRD-Termes Réels&Prévisionnels
  - 5.4 L'élaboration du Plan Global de Financement Pluri-Annuel (PGFP)

CHAPITRE II -

RAPPEL DES PRINCIPES GÉNÉRAUX DE COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

- I Principes généraux et techniques communs aux différents systèmes analytiques
  - 1.1 Objectifs généraux de la comptabilité analytique
  - 1.2 Redressement des charges et des produits
  - 1.3 Reclassement des produits et des charges
  - 1.4 Processus de constitution des coûts
  - 1.5 Comptabilité main d'oeuvre
  - 1.6 Comptabilité matière et inventaire permanent
- II Analyse des coûts par produits
  - 2.1 Multiplicité des notions de coût : coûts complets / coûts partiels
  - 2.2 Coûts complets
  - 2.3 Coûts partiels : Le "Direct costing" ou méthode des coûts variables
  - 2.4 Coûts partiels : Méthode des coûts directs
  - 2.5 Méthode de comptabilisation à coûts préétablis

CHAPITRE III -

PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU NOUVEAU GUIDE DE L'ÉCHELLE NATIONALE DES COÛTS COMMUNE (ENCC) PARU EN MAI 2007

CHAPITRE IV -

STRUCTURE DES COMPTES DE SECTION D'ANALYSE

- I Les principes posés par le Nouveau Guide de l'ENCC
- II La mise en oeuvre de ces principes : Le découpage des Services Cliniques et Médico-Techniques en Unités Fonctionnelles
- III Difficultés de mise en oeuvre rencontrées dans le découpage de l'établissement en UF (FICOM)

CHAPITRE V -

AFFECTATION DES CHARGES ET PRODUITS DÉDUCTIBLES

- I Les principes posés par le Nouveau Guide de l'ENCC
- II La mise en oeuvre de ces principes
- III Difficultés de mise en oeuvre rencontrées dans l'affectation des dépenses/recettes par UF

CHAPITRE VI -

ÉLABORATION DES CREA PAR POLE/UF : LES PRESCRIPTIONS DE LA MEAH

CHAPITRE VII -

ÉLABORATION DES TCCM PAR POLE/UF : LES PRESCRIPTIONS DU NOUVEAU GUIDE DE L'ENCC ET DE LA MEAH

CHAPITRE VIII -

ÉLABORATION DES COÛTS PAR ACTIVITÉ : LES PRESCRIPTIONS DU GACAH : (précédent Guide Méthodologique : Tome 2)

CHAPITRE IX

ÉLABORATION DU CAR : LES PRESCRIPTIONS DU NOUVEAU GUIDE DES RETRAITEMENTS COMPTABLES

\*\*\*\*\*

Les thèmes abordés dans le cadre de ce séminaire sont illustrés par de nombreux cas d'application fondés sur l'expérience acquise par le Cabinet JIC depuis plus de 15 ans dans les missions de mise en place d'outils de comptabilité analytique hospitalière, d'élaboration des CREA/TCCM par Pôle/UF et d'audit financier qui lui ont été confiés par les responsables des établissements hospitaliers et leurs organismes de tutelle.